

Stichting Zeemuseum Miramar

Jaarrekening 2025 en begroting 2026



Rekening 2025

Verslag van het Bestuur van Miramar Zeemuseum 2025

Het jaar 2025 stond voor Stichting Miramar Zeemuseum in het teken van ontwikkeling en vernieuwing. In het bijzonder is de winterperiode gebruikt voor het voortzetten van de verduurzamingslag. Al eerder werd enkel glas vervangen en zijn er warmtepompen geplaatst in het museum en het woonhuis. In het najaar van 2025 is het dak van de expositieruimte vernieuwd en is de verlichting voor een groot deel vervangen.

De werkzaamheden rondom de verbouwing en renovatie hebben geleid tot een aanzienlijke toename van de kosten in 2025, maar vormen een belangrijke basis voor een toekomstbestendige exploitatie met lagere energielasten. Dankzij bijdragen van diverse fondsen en subsidies, en de goede samenwerking met de gemeente Westerveld, konden deze investeringen grotendeels worden gerealiseerd.

Tegelijkertijd is gewerkt aan de verdere ontwikkeling van het museumaanbod en de educatieve activiteiten. Miramar blijft daarmee een belangrijke regionale voorziening op het gebied van natuur- en zee-biologische educatie.

Per 1 april 2026 is een belangrijke stap gezet in de professionalisering van de organisatie met het in dienst nemen van een beheerder. Hiermee wordt continuïteit in de dagelijkse operatie en verdere ontwikkeling van het museum geborgd.

Het bestuur spreekt zijn grote waardering uit voor de inzet van de vrijwilligers, die ook in 2025 het fundament vormden van de organisatie.

Met vertrouwen kijkt het bestuur vooruit naar 2026, waarin de effecten van de investeringen zichtbaar zullen worden en verdere groei en stabilisatie wordt nagestreefd.

Verlag van de Penningmeester 2025

Het boekjaar 2025 laat een positief exploitatieresultaat zien van € 7.008. Dit resultaat is gerealiseerd ondanks een uitzonderlijk jaar met hoge investeringen in het gebouw en de verduurzaming.

De lasten zijn in 2025 aanzienlijk hoger dan in voorgaande jaren, met name door de verbouwing, het vernieuwen van het dak en investeringen in installaties. Deze kosten zijn grotendeels verantwoord onder de bijzondere lasten en gefinancierd vanuit subsidies en bijdragen van fondsen. De totale bijzondere baten bedroegen € 114.045 .

Zonder deze incidentele baten zou het exploitatieresultaat negatief zijn geweest, wat het structurele aandachtspunt van de exploitatie onderstreept.

De reguliere inkomsten uit entree, winkel en horeca blijven stabiel, maar laten ten opzichte van 2024 een lichte daling zien. Grootste oorzaak is dat we eind 2025 langere tijd gesloten zijn geweest vanwege de verbouwing. Tegelijkertijd is zichtbaar dat de organisatie steeds afhankelijk blijft van externe financiering.

De liquiditeitspositie is door de investeringen afgenomen (van € 135.962 naar € 95.465), maar blijft voldoende om aan de verplichtingen te voldoen.

Voor de komende jaren ligt de focus op het versterken van de structurele exploitatie, het beheersen van kosten en het verder benutten van de gerealiseerde investeringen.

Met de recente professionalisering van de organisatie en de investeringen in het gebouw is een belangrijke basis gelegd voor een financieel gezondere toekomst.

Begroting 2026

We hebben de begroting 2026 herzien naar een realistisch scenario zonder incidentele investeringen, met lagere energielasten en hogere personeelskosten door de beheerder in loondienst; zie begroting 2026.

De exploitatie is licht groeiend, met een blijvende afhankelijkheid van subsidies van provincie, gemeente en andere instanties.

Voorzitter: de heer M.J. van Geel
Secretaris: mevrouw W..A.E. Bollen
Penningmeester: J. van Maaren

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31-12-25	31-12-24		31-12-25	31-12-24
	€	€		€	€
<u>Vaste aktiva</u>			<u>Eigen vermogen</u>		
Gebouwen*	250.000	250.000	Kapitaal	610.626	599.646
Nieuw- en verbouw 200	271.355	271.355	Af/bij: saldo 2025	7.008	10.980
Inventaris	14.930	50.195		617.634	610.626
	536.285	571.550			
 <u>Vlottende aktiva</u>			<u>Afschrijvingen</u>		
Voorraad	2.706	14.316	Afschrijving inventaris cumulatief	7.420	44.977
BTW teruggaaf Q4+sup	12.021	4.711		7.420	44.977
Overige vorderingen	1.355	1.628			
	16.082	20.655	<u>Voorzieningen</u>		
 <u>Liquide middelen</u>			<u>Nog te besteden subsidie</u>	20.000	68.942
Kas	556	1.155	Onderhoudsfonds gebouw	0	0
Bank	5.971	2.352	Onderhoudsfonds collectie	0	0
Kruisposten	0	0		20.000	68.942
Rendementrekening	88.938	132.455			
	95.465	135.962	<u>Kortlopende schulden</u>		
 <u>overlopende aktiva</u>			Crediteuren	581	1.739
			Borg huur woning	550	550
			Overlopende Passiva	1.647	1.333
			Overige schulden	0	0
				2.778	3.622
 Totaal	647.832	728.167	 Totaal	647.832	728.167

* WOZ-waarde peildatum 1-1-2024 niet-woning € 314.000 en woning € 264.000. Totaal € 578.000

TOELICHTING BALANS 2025

Gebouwen

Boekwaarde 1 januari 2025	521.355
Boekwaarde 31 december 2025	<u>521.355</u>

Inventaris

Aanschafwaarden	14.930
Koffieapparaat Jura X8	2.290
Audio Guide	3.443
Brightsign player	2.014
Borden juttersroute	2.750
Koelkast Liebherr	1.095
Diepvries Siemens	825
VR Bril, Camera, software	1.293
Apparatuur postcast	724
Bladblazer Husqvarna	496
	<u>14.930</u>

Voorraad

Boekwaarde 1 januari 2025	14.317
Mutaties 2025	-11.611
Boekwaarde 31 december 2025	<u>2.706</u>

Te ontvangen BTW

Suppletie 2025	60
4e kwartaal 2025	-12.082
	<u>-12.022</u>

Vorderingen

Museumkaart eindafrekening 2025	1.355
	<u>1.355</u>

Afschrijving inventaris

Afschrijving 2025 cumulatief	7.420
------------------------------	-------

Kortlopende schulden

Crediteuren	581
Borg huurwoning	550
<i>Overl. Passiva</i>	
Nog te ontvangen factuur Bats	397
Opstellen jaarwerk 2025	1.250
	<u>1.647</u>

BATEN EN LASTEN 2025

Lasten:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Inkopen	7.218	9.107
Personeelskosten	13.990	6.125
Huisvesting	103.447	41.608
Kosten verzameling	14.553	6.664
Administratie/beheer	8.740	9.012
Afschrijvingen	2.473	1.906
Voorraadmutatie	11.611	
Exploitatiesaldo	7.008	10.944
	<u><u>169.040</u></u>	<u><u>85.365</u></u>

Baten:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verkopen	44.823	50.688
Donateurs	175	1.933
Huur woning	6.600	6.600
Verhuur zaal		20
Baten en subsidies	114.045	24.289
Tai chi lessen		0
Rente	1.983	835
Sponsoring walvisstel	1.413	1.000
	<u><u>169.040</u></u>	<u><u>85.365</u></u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2025

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	2.234	4.000	5.076
Inkoop horeca	4.514	4.000	3.854
Inkoop knutselspullen	470	400	177
	<u>7.218</u>	<u>8.400</u>	<u>9.107</u>
Personeelskosten			
Vrijwilligers reiskosten/vergoec	5.742	2.500	3.130
Reiskosten/verblijfskosten		1.000	206
Inhuur coordinatie	8.248	8.100	2.100
Presentjes vrijwilligers	-	1.000	689
	<u>13.990</u>	<u>12.600</u>	<u>6.125</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	8.491	9.500	7.736
Water	373	400	375
Verzekeringen	3.268	3.200	3.171
Belastingen, heffingen	3.006	3.250	3.016
Dotatie onderhoud gebouw	-	-4.000	-
Klein onderhoud gebouw	2.961	7.000	22.991
Verbouwing met subsidie	83.197	0	2.711
Onderhoud tuin	1.172	2.000	547
Onderhoud inventaris/kleine aa	980	750	1.061
	<u>103.447</u>	<u>22.100</u>	<u>41.608</u>
Kosten verzameling			
Public relations	2.910	3.500	5.270
Gast sprekers	-	250	-
Folders/drukwerk	3.197	500	409
Klein onderhoud verzameling	583	1.500	100
Project Plastic soep	22	0	-
Projectgroep vernieuwing	-	0	594
Project Walvistentoonstelling	6	0	271
Tentoonstelling klein	3.500	0	-
Jubileumtentoonstelling	4.334	10.000	20
Project Jutterspas		3.500	
Project voedsel en de zee		500	
Project ontmoetingsplein		1.800	
	<u>14.553</u>	<u>21.550</u>	<u>6.664</u> 6.

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2025

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	330	250	1.049
Telefoon/internet	623	496	979
Algemene kosten	275	0	50
Contributies, abonnementen	830	1.100	844
Kosten administratie	3.878	3.500	3.689
Bankkosten	773	650	753
Website	420	500	420
Advieskosten subsidieaanvraag:	1.600	0	1.243
Diversen / kas/ betalingsverschij	11	-	-15
	<u>8.740</u>	<u>6.496</u>	<u>9.012</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	2.473	1.400	1.906
	<u>2.473</u>	<u>1.400</u>	<u>1.906</u>
Vorraadmutatie			
mutatie 2025	11.611	0	1.906
	<u>11.611</u>	<u>0</u>	<u>1.906</u>
BATEN:			
Verkopen			
Verkoop entreebewijzen	26.038	26.000	30.105
Opbrengst knutselactiviteiten	2.865	1.250	1.695
Verkoop winkel	10.467	12.000	12.326
Verkoop horeca	5.453	6.000	6.562
	<u>44.823</u>	<u>45.250</u>	<u>50.688</u>
Overige baten			
Donateurs	175	2.000	1.933
Rente	1.983	1.500	835
Verhuur woning	6.600	6.600	6.600
Diverse baten verhuur zaal	-	100	20
Sponsoring walvis skelet	1.413	3.000	1.000
	<u>10.171</u>	<u>13.200</u>	<u>10.388</u>
Tussen exploitatie resultaat zonder subsidies	<u>-107.037</u>	<u>-14.096</u>	<u>-13.345</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2025

Bijzondere baten en lasten

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Bijzonder lasten			
Warmtepomp		36.727	
Vernieuwen dak		45.900	
Vernieuwen licht		17.810	
Walvis skelet restauratie		5.000	
Atlantis software		3.000	
Totaal lasten		108.437	
Bijzondere baten			
Gemeente Westerveld	-10.000	-10.000	-605
Subsidies		-21.500	-3.625
Vriendenloterij	-175		-153
Stichting	-15.000		-10.000
Stichting Welzijn mensenWerk	-1.000		-250
Stichting Cooperatieve	-2.000		
Rabobank	-5.000		
Vermillion Energy	-12.500		
RVO	-2.775		-9.656
Ondernemersfonds Westerveld gift particulier	-1.653		
	-15.000		
Ontvangen subsidies	-65.103	4.000 -27.500	-24.289
Naar reservering nog te besteden subsidie	-48.942	-68.942	
Saldo bijzondere baten en last Tussen exploitatie resultaat zonder subsidies	114.045	-11.995	24.289
	-107.037	-14.096	-13.345
Exploitatie resultaat	7.008	-26.091	10.944

Begroting 2026

Begroting 2026

	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2025
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	3.500	4.000	2.234
Inkoop horeca	4.500	4.000	4.514
Inkoop knutselspullen	1.500	400	470
	<u>9.500</u>	<u>8.400</u>	<u>7.218</u>
Personeelskosten			
Vrijwilligers reiskosten/vergoec	6.500	2.500	5.742
Reiskosten/verblijfskosten	1.000	1.000	-
Coördinatie/loondienst	23.000	8.100	8.248
Presentjes vrijwilligers	1.000	1.000	-
	<u>31.500</u>	<u>12.600</u>	<u>13.990</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	6.000	9.500	8.491
Water	400	400	373
Verzekeringen	3.300	3.200	3.268
Belastingen, heffingen	3.200	3.250	3.006
Dotatie onderhoud gebouw		-4.000	-
Klein onderhoud gebouw	5.000	7.000	2.961
Verbouwing met subsidie	-	0	83.197
Onderhoud tuin	1.500	2.000	1.172
Onderhoud inventaris/kleine aa	1.000	750	980
	<u>20.400</u>	<u>22.100</u>	<u>103.447</u>
Kosten verzameling			
Public relations / marketing	7.000	3.500	2.910
Gastsprekers		250	-
Kosten verzameling & projecten	7.500	0	3.500
Folders/drukwerk		500	3.197
Klein onderhoud verzameling		1.500	583
Project Jutterspad		3.500	-
Projectgroep vernieuwing	-	0	-
Project Walvistentoonstelling	-	0	6
Project Voedsel en de zee		500	-
Project Ontmoetingsplein		1.800	-
Jubileumtentoonstelling		10.000	4.334
	<u>14.500</u>	<u>21.550</u>	<u>14.531</u>

Begroting 2026

	Begroting 2.026	Begroting 2025	Rekening 2025
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	250	250	330
Telefoon/internet	496	496	623
Algemene kosten	-	0	275
Contributies, abonnementen	1.100	1.100	830
Kosten administratie	3.500	3.500	3.878
Bankkosten	650	650	773
Website	204	500	420
Advieskosten subsidieaanvraag	-	0	1.600
Diversen / kas/ betalingsversch	-	-	11
	<u>6.200</u>	<u>6.496</u>	<u>8.740</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	2.500	1.400	2.473
	<u>2.500</u>	<u>1.400</u>	<u>2.473</u>
BATEN:			
Verkopen			
Verkoop entreebewijzen	28.000	26.000	26.038
Opbrengst knutselactiviteiten	3.000	1.250	2.865
Verkoop winkel	10.500	12.000	10.467
Verkoop horeca	6.000	6.000	5.453
	<u>47.500</u>	<u>45.250</u>	<u>44.823</u>
Overige baten			
Donateurs	500	2.000	175
Rente	1.200	1.500	1.983
Verhuur woning	6.600	6.600	6.600
Diverse baten verhuur zaal	-	100	-
Sponsoring	1.500	3.000	1.413
	<u>9.800</u>	<u>13.200</u>	<u>10.171</u>
Tussen exploitatie resultaat zonder subsidies	<u>-27.300</u>	<u>-14.096</u>	<u>-107.037</u>

Begroting 2026

Bijzondere baten en lasten

	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2025
Bijzonder lasten		108.437	
Bijzondere baten			
Gemeente Westerveld	-10.000	-10.000	
Vriendenloterij *Stichting Schultheuus, Bijdrage Gemeente Westerveld.		0	
Museumkaart	-	0	
Bijzonder baten subsidies		-21.500	-65.103
Overige subsidies St. Cultuurfonds Dotatie 2025 nog te besteden	-20.000		
RVO	-	0	
Feestje Ilja			
Bijzondere baten/lasten	-30.000	-31.500	-65.103
nog te besteden subsidie		-68.942	-48.942
Saldo bijzondere baten en last Tussen exploitatie resultaat zonder subsidies	30.000	-11.995	114.045
	-27.300	-14.096	-107.037
Exploitatie resultaat	2.700	-26.091	7.008

Vergelijking omzetten en kosten 2017 t/m 2025

	Rekening 2017	Rekening 2018	Rekening 2019	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022	Rekening 2023	Rekening 2024	Rekening 2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
BATEN									
Verkoop entreebewijzen	20.241	17.837	16.462	12.453	20.293	16.451	22.721	30.105	26.038
Verkoop souvenirs	8.586	10.288	8.429	6.178	6.410	7.664	11.701	12.326	10.467
Verkoop knutselactiviteiten								1.695	2.865
Verkoop horeca	4.176	4.617	4.197	2.551	3.031	3.540	5.703	6.562	5.453
	33.003	32.742	29.088	21.182	29.734	27.655	40.125	50.688	44.823
Inkoop winkel	-2.923	-2.439	-2.162	-1.065	-2.222	-2.908	-3.796	-5.076	-2.234
Inkoop horeca	-1.197	-1.646	-1.383	-1.059	-1.153	-2.408	-3.369	-3.854	-4.514
Inkoop knutselspullen								-177	-470
	28.883	28.657	25.543	19.058	26.359	22.339	32.960	41.581	37.605
Donateurs	1.887	1.690	1.601	1.449	1.433	2.428	1.209	1.933	175
Huur woning	3.636	5.654	6.400	8.336	1.600	4.950	6.600	6.600	6.600
Overige baten	250	360	300	1.084	0	314	520	1.855	3.396
	34.656	36.361	33.844	29.927	29.392	30.031	41.289	51.969	47.776
LASTEN									
Personeelskosten	26.858	19.132	8.402	7.384	7.944	3.907	5.366	6.125	13.990
Huisvestingskosten	8.924	9.938	13.242	8.031	18.151	16.290	30.440	41.608	103.447
Kosten verzameling	4.760	4.312	3.401	4.534	4.416	2.625	12.449	6.664	14.553
Administratie en beheer	4.605	5.387	4.449	5.683	5.036	5.509	12.726	9.012	8.740
Voorraadmutatie									11.611
Afschrijvingen	844	507	180	352	869	1.078	1.403	1.906	2.473
	45.991	39.276	29.674	25.984	36.416	29.409	62.384	65.315	154.814
Exploitatieresultaat	-11.335	-2.915	4.170	3.943	-7.024	622	-21.095	-13.345	-107.037
Bijzondere baten en lasten	3.124	10.014	0	17.618	6.509	15.359	24.533	24.288	114.045
Netto resultaat	-8.211	7.099	4.170	21.561	-515	15.981	3.438	10.943	7.008
(Liquide middelen)	14.940	20.951	19.516	39.371	32.854	58.229	129.377	136.873	95.465

Kengetallen

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal bezoekers									
Betalend	2.920	2.334	2.112	1.430	1.360	1.677	3.095	3.034	2.502
Basisschool/Scala					1.188	0	0	199	0
Museumkaart	1.503	1.383	1.438	1.022	981	1.146	1.941	2.284	2.150
	4.423	3.717	3.550	2.452	3.529	2.823	5.036	5.517	4.652
Inkomsten entree									
Betalend	16.003	12.592	11.521	9.310	8.728	12.378	18.295	20.419	15.918
Basisschool/Scala					6.534	0	0	409	0
Museumkaart	4.238	5.245	4.940	4.330	5.752	4.073	4.439	9.277	10.120
	20.241	17.837	16.462	13.639	21.014	16.451	22.734	30.105	26.038
Inkomsten winkel	8.586	10.288	8.429	6.178	6.410	7.664	11.701	12.326	10.467
Inkomsten horeca	4.176	4.617	4.197	2.551	3.031	3.540	5.703	6.562	5.453
inkomsten knutselaars								1.695	2.865
	33.003	32.742	29.088	22.368	30.455	27.655	40.138	50.688	44.823
Inkomsten per bezoeker									
Entree betalend	5,48	5,40	5,46	6,51	6,42	7,38	5,91	6,73	6,36
Entree MJK	2,82	3,79	3,44	4,24	5,86	3,55	2,29	4,06	4,71
Entree totaal (gem.)	4,58	4,80	4,64	5,56	5,95	5,83	4,51	5,46	5,60
Winkelaankopen	1,94	2,77	2,37	2,52	1,82	2,71	2,32	2,23	2,25
Horeca	0,94	1,24	1,18	1,04	0,86	1,25	1,13	1,19	1,17
Totaal	7,46	8,81	8,19	9,12	8,63	9,80	7,97	8,88	9,02

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal bezoekers, inclusief museumkaart									
jan/mrt	377	102	178	94	0	98	211	1.001	398
april	269	161	149	0	0	216	441	386	326
mei	272	258	300	0	0	290	558	678	472
juni	218	252	219	77	218	264	255	402	384
juli	421	369	331	491	691	445	713	795	1.011
augustus	660	501	497	378	892	609	1.341	995	988
september	306	285	178	226	297	199	355	294	310
oktober	380	279	244	164	243	619	785	620	763
nov/dec	17	127	16	0	0	83	377	568	0
	2.920	2.334	2.112	1.430	2.341	2.823	5.036	5.739	4.652