



STICHTING ZEEMUSEUM

MIRAMAR

Rekening 2022

Begroting 2023

Rekening 2022

Toelichting bij de Rekening 2022 Stichting Zeemuseum Miramar

Inleiding

Er is ingezet op een aantal veranderingen in en rond het museum om het aantal bezoekers en de exploitatie te verbeteren. Dat was noodzakelijk gezien neergaande trends van de afgelopen jaren in bezoekersaantallen en financiële resultaten. Het jaar 2022 begon met de nasleep van de corona-pandemie. Door in te zetten op de uitstraling naar de bezoekers toe met behulp van minimale financiële middelen en het weer in gang zetten van alle processen die noodgedwongen waren stilgevallen hebben we het aantal bezoekers in 2022 gelukkig weer zien toenemen. Dit maakt, dat we met steeds meer vertrouwen naar de toekomst kijken.

Evenals in 2020 en 2021 werd de exploitatie van het museum beïnvloed door COVID-19. Dat leidde ook in Nederland tot ingrijpende maatregelen/beperkingen (de zgn. intelligente lockdown). Het museum moest diverse periodes volledig sluiten, of kon slechts beperkt open (met aanmelding vooraf en een beperkt aantal bezoekers per tijdslot). Dat heeft bij alle culturele organisaties, waaronder musea en dus ook Miramar, geleid tot dramatisch lagere bezoekersaantallen en daarmee lagere financiële resultaten uit de eigen exploitatie. Gelukkig hebben subsidieregelingen van gemeenten, provincies en rijk de financiële gevolgen weten te beperken.

Vanaf 2016 wordt gewerkt met een wisseltonstellingen die tweejaarlijks worden vernieuwd. In 2020 is de derde wisseltonstelling 'De Plastic Soep' geopend. De Plastic Soep-wisseltonstelling hebben wij vanwege de corona-pandemie ook nog in 2022 geëxposeerd. In de winter van 2022-2023 hebben wij een geheel nieuwe wisseltonstelling over de walvis neergezet. Deze is op eigen kracht ontworpen, gebouwd en ingericht, met o.a. leenobjecten van Natuurhistorisch Museum te Rotterdam, Scheepvaartmuseum te Amsterdam en Naturalis Biodiversity Center te Leiden. Voor de bekostiging van deze nieuwe wisseltonstelling zijn een aantal fondsen geworven.

De corona-jaren hebben forse inzet, flexibiliteit en aanpassing gevraagd van de vrijwilligers, de coördinator en het bestuur (dat ook uit louter vrijwilligers bestaat). Terugkijkend hebben we de coronaperiode - zij het met moeite - 'overleefd'. Het heeft helaas wel geleid tot een behoorlijke vermindering van het aantal vrijwilligers

De vacature van secretaris in de loop van 2022 opnieuw ingevuld. Tevens is één nieuw bestuurslid toegetreden en is per 1 april 2022 een nieuwe coördinator aangesteld. Alle genoemde functies zijn ingevuld door vrijwilligers.

Zoals gemeld heeft het voorgaande geleid tot lagere bezoekersaantallen. In 2022 kwam daar gelukkig weer een kentering in. In 2022 bedroeg het aantal betalende bezoekers 1.677 en bezoekers met Museumkaart 1.146, totaal 2.823. Dat is 482 meer dan het totaal aantal bezoekers in 2021, wat 2.341 bedroeg. In het jaar 2020 bedroeg het totaal aantal bezoekers 1.430. In dat jaar was de "top" van COVID-19 en daarmee gepaard gaande beperkingen.

De rijks- provinciale- en gemeentelijke overheden hebben in 2021 een beperkt aantal coronasteunregelingen voor o.a. musea in het leven geroepen. Hierdoor is het financiële resultaat uitgekomen op € 18.500.

De onderhoudskosten aan ons eigen pand en de omliggende tuin zijn fors. Positief is, dat in het eerste kwartaal van 2022 van een donateur (naam bij ons uiteraard bekend) een schenking van € 1.000,00 is ontvangen. Deze donateur kan gebruik maken van onze (fiscale) ANBI-status. Deze schenking is en wordt aangewend voor de renovatie van de pergola rondom ons gebouw.

In voorgaande jaren is aan de kostenkant maximaal bezuinigd. Veel werkzaamheden worden in eigen beheer door enthousiaste vrijwilligers uitgevoerd. Elke gewenste uitgave wordt steeds beoordeeld op zijn noodzakelijkheid. Er wordt gewerkt aan een meerjarenraming voor onderhoud en verduurzaming, omdat dergelijke kosten in het verleden niet gedragen konden worden. In het najaar van 2022 is i.s.m. een 'subsidiebureau' overleg gestart om nieuwe subsidiebronnen aan te boren waarmee wij noodzakelijke en dure duurzaamheidsverbeteringen kunnen bekostigen. Onze verwachtingen over het verkrijgen van subsidies hiervoor zijn positief. Daarom is ons museum nog steeds levensvatbaar en kijken we met vertrouwen naar de toekomst.

Er zijn succesvol initiatieven in gang gezet om financieringsbronnen aan te boren in de vorm van een bijdrage van de gemeente en Leader-subsidie voor marketing en PR. Beide bijdragen zijn voor drie jaren (2020 t/m 2022) toegewezen aan de Schatkamers van Zuidwest-Drenthe, een samenwerkingsverband van Stichting Zeemuseum Miramar en Museum Valse Kunst te Vledder en het OERMuseum te Diever. Dit schatkamerverband is - samen met museum De Proefkolonie - overleg gestart voor een jaarlijkse tegemoetkoming van de gemeente Westerveld. In 2022 heeft besluitvorming binnen de gemeente plaatsgevonden over de Museumvisie en vanaf 2023 wordt voor drie jaren een subsidie van € 10.000,00 per museum verstrekt. Daar zijn wij zeer erkentelijk voor.

Samenstelling bestuur

Voorzitter:	de heer M.J. van Geel (Nijensleek)
Secretaris:	de heer O. de Meij (Wilhelminaoord), opgevolgd door mevrouw W.A.E. Bollen (Vledder)
Penningmeester:	de heer G. Veld (Steenwijk)
Leden:	de heer P.C.H. Albers (Weerdinge) de heer J. Hilhorst (Steenwijk), opgevolgd door de heer E. Kroes (Steenwijk)
	vacatures

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 23 juni 2023

BALANS PER 31 DECEMBER 2022

	31-12-21	31-12-22		31-12-21	31-12-22
	€	€		€	€
<u>Vaste activa</u>			<u>Eigen vermogen</u>		
Gebouwen*	250.000	250.000	Kapitaal	578.182	577.676
Nieuw- en verbouw	271.355	271.355	Af/bij: saldo 2022	-509	18.524
Inventaris	43.472	45.762		<u>577.673</u>	<u>596.200</u>
	<u>564.827</u>	<u>567.117</u>			
 			<u>Afschrijvingen</u>		
<u>Vlottende activa</u>			Afschrijving inventaris 2022	40.589	41.667
Voorraad	14.317	14.317		<u>40.589</u>	<u>41.667</u>
BTW teruggaaf	1.401	293			
Overige vorderinge	6.534	1.078	<u>Voorzieningen</u>		
	<u>22.252</u>	<u>15.687</u>	Onderhoudsfonds gebouw	0	0
			Onderhoudsfonds collectie	0	0
<u>Liquide middelen</u>				<u>0</u>	<u>0</u>
Kas	601	568			
Bank	6.753	6.658	<u>Kortlopende schulden</u>		
Kruisposten	0	129	Crediteuren	91	2.186
Rendementrekening	25.500	51.003	Borg huur woning	0	550
	<u>32.854</u>	<u>58.358</u>	Overlopende Passiva	560	560
			Overige schulden	1.019	0
				<u>1.670</u>	<u>3.296</u>
Totaal	<u>619.933</u>	<u>641.163</u>	Totaal	<u>619.933</u>	<u>641.163</u>

* WOZ-waarde peildatum 1-1-2021 niet-woning € 286.000 en woning € 235.000. Totaal € 524,000

TOELICHTING BALANS 2022

Gebouwen

Boekwaarde 1 januari 2022	521.355
Boekwaarde 31 december 2022	<u>521.355</u>

Inventaris

Aanschafwaarden	45.762
Koffieapparaat Jura X8	2290
Koffieapparaat Holdijk	900
Vitrines	16.039
Stoelen en tafels	5.899
Beamers	8.750
Audio Guide	3.443
inventaris keuken	7.441
Inventaris terras	1.000
	<u>45.762</u>

Afboeking 2022	41.548
Boekwaarde 31 december 2022	<u>4.214</u>

Vorraad

Boekwaarde 1 januari 2021	14.317
Mutaties 2022	0
Boekwaarde 31 december 2022	<u>14.317</u>

Overige vorderingen

Museumkaart 2022	1.078
Suppletie 2022	0
BTW teruggaaf Q4	-293
	<u>785</u>

Afschrijving inventaris

Afschrijvingen tot en met 31-12-2021	40.589
Afschrijving 2022, koffieapparaat Jura X8	89
Afschrijving 2022, koffieapparaat Holdijk	300
Afschrijving 2022, Audio guide	689
Saldo 31 december 2022	<u>41.667</u>

Overige schulden

<i>Overl. passiva/crediteuren</i>	
crediteuren	2.186
Sandra4business administratie	560
Saldo 31 december 2022	<u>2.746</u>

<i>Tussenrekening pintransacties</i>	0
	<u>0</u>

BATEN EN LASTEN 2022

Lasten:

	<u>2021</u>	<u>2022</u>
	€	€
Inkopen	3.375	5.089
Personeelskosten	7.944	3.707
Autokosten	0	0
Huisvesting	18.151	16.290
Kosten verzameling	4.416	2.625
Administratie/beheer	5.036	5.509
Afschrijvingen	869	1.078
Exploitatiesaldo	-514	18.500
	<u>39.276</u>	<u>52.798</u>

Bijzondere lasten	67	0
Saldo bijzondere baten en lasten	<u>-6.576</u>	<u>-16.359</u>
Saldo bijzondere baten en lasten	<u>-6.509</u>	<u>-16.359</u>

Baten:

	<u>2021</u>	<u>2022</u>
	€	€
Verkopen	29.734	27.656
Donateurs	1.433	1.428
Huur woning	1.600	4.950
Verhuur zaal	0	2.406
Baten en subsidies	6.509	16.359
	<u>39.276</u>	<u>52.798</u>

Bijzondere baten	6.576	16.359
	<u>6.576</u>	<u>16.359</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2022

	Rekening 2021	Begroting 2022	Rekening 2022
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	2.222	2.500	2.908
Inkoop horeca	1.153	1.500	2.181
	<u>3.375</u>	<u>4.000</u>	<u>5.089</u>
Salarissen			
Bruto salarissen	-	0	-
Sociale lasten	-	0	-
Personeelskosten	474	500	1.686
Reiskosten/verblijfkosten	-	0	-
Inhuur coordinatie	6.600	1.800	1.350
Presentjes vrijwilligers	870	750	671
	<u>7.944</u>	<u>3.050</u>	<u>3.707</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	4.291	6.000	4.901
Water	307	350	192
Verzekeringen	3.287	3.500	3.621
Belastingen, heffingen	1.924	2.000	1.936
Dotatie onderhoud gebouw	-	0	-
Klein onderhoud gebouw	5.173	2.500	2.545
Onderhoud tuin	2.481	500	1.997
Onderhoud inventaris	687	500	1.099
	<u>18.151</u>	<u>15.350</u>	<u>16.290</u>
Kosten verzameling			
Public relations	-	2.250	277
Gast sprekers	-	250	-
Folders/drukwerk	178	300	123
Klein onderhoud verzamelir	-	0	25
Project Plastic soep	2.381	0	-
Project Walvisroute	1.857	-	-
Project Walvistentoonstelling	-	-	1.643
inrichten doehoek	-	-	556
	<u>4.416</u>	<u>2.800</u>	<u>2.625</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2022

	Rekening 2021	Begroting 2022	Rekening 2022
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	290	250	649
Telefoon/internet	726	850	853
Porti	-	0	-
Kontributies, abonnementen	891	900	570
Kosten administratie	2.640	2.650	2.600
Bankkosten	308	325	353
Website	132	1.000	310
Bestuurskst./de Merkcommi	-	0	-
Diversen / kas/ betalingsver:	49	-	174
	<u>5.036</u>	<u>5.975</u>	<u>5.509</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	869	869	1.078
Afschrijving auto	-	0	-
	<u>869</u>	<u>869</u>	<u>1.078</u>
BATEN:			
Verkopen			
Verkoop entreebewijzen	13.759	15.000	16.451
Verkopen/entree basischool	6.534	0	-
Verkoop winkel	6.410	7.500	7.664
Verkoop horeca	3.031	3.500	3.540
	<u>29.734</u>	<u>26.000</u>	<u>27.655</u>
Overige baten			
Donateurs	1.433	1.350	1.428
Verhuur zaal	-	0	2.406
Rente	-	0	-
Verhuur woning	1.600	4.400	4.950
	<u>3.033</u>	<u>5.750</u>	<u>8.784</u>
Exploitatiesaldo	<u>-7.023</u>	<u>-294</u>	<u>2.142</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2022

Bijzondere baten en lasten

	Rekening 2021	Begroting 2022	Rekening 2022
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Bijzondere lasten			
Schoonmaak woonhuis	-	0	-
Verhuiskosten beheerders	-	0	-
Corona maatregelen	67	0	-
	<u>67</u>	<u>0</u>	<u>-</u>
Bijzondere baten			
Gemeente Westerveld	-3.000	0	-5.000
Vriendenloterij *Stichting Schultheuus, Bijdrage Gemeente Westerveld. Bijdrage is ook voor 2021 en 2022 toegezegd.	-76	0	-79
overig	-2.000	-2.000	-2.000
Covid 19	-	0	-425
Frisse start Pr Bernard		-2.145	
Cultuurfonds	-	-500	-1.080
Provincie Drenthe	-	0	-1.250
ANBI gift donateur	-1.500	0	-5.145
Energievergoeding	-	0	-1.000
	<u>-6.576</u>	<u>-4.645</u>	<u>-16.359</u>
Saldo bijzondere lasten en	<u>6.509</u>	<u>4.645</u>	<u>16.359</u>

Toelichting bij de Begroting 2023 Stichting Zeemuseum Miramar

Inleiding

Het begrotingsjaar 2023 zal in het teken staan van vernieuwing. Zowel van de wisseltentoonstelling (over de walvis) als herschikking van de collectie van mejuffrouw Warners (de oprichtster van ons museum). Tevens zal de tuin grondig worden aangepakt en meer uitnodigend worden gemaakt voor bezoek en beleving. Het jaar 2023 blijft tevens de voortzetting van de stevige koerswijziging in het museale beleid, t.w. wisselexposities en het ons steeds meer richten educatie en interactie. Dat kan Miramar niet bekostigen uit eigen middelen. Daarvoor worden financieringsbronnen aangeboord. Dat geldt ook voor de noodzakelijk te nemen verduurzamingsaanpassingen. Dat is temeer noodzakelijk omdat de energieprijzen in 2022 zeer fors zijn gestegen en Miramar vanaf medio 2023 een nieuw energiecontract moet afsluiten omdat een driejarige contract dan afloopt.

Voor noodzakelijke investeringen, overleving, aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het museum zullen van de vrijwilligers, de coördinator en het bestuur (ook bestaande uit vrijwilligers) opnieuw behoorlijke inspanningen worden gevraagd.

Het beheer van het museum wordt volledig met vrijwilligers en een coördinator vormgegeven.

Baten

Door de in 2023 te openen nieuwe wisseltentoonstelling over de walvis, extra publiciteit, samenwerking met Museum Valse Kunst en het OERmuseum en de verwachting dat 2023 qua gezondheid (corona) weer een 'normaal' museumjaar wordt is ook de hoop en de verwachting dat het bezoekersaantal weer verder zal stijgen. De eerste cijfers van dit jaar laten dat ook zien. De winkel- en horeca omzetten stijgen normaliter in verhouding tot het aantal bezoekers.

Lasten

De post PR houden wij op peil, want dat moet - mede - tot hogere bezoekersaantallen en daaraan gerelateerde omzet leiden. Een deel van de gemeentelijke subsidie vanaf 2023 wordt hiervoor - gezamenlijk met Museum Valse Kunst en het OERmuseum – ingezet. Daarmee wordt ook de Schatkamersamenwerking voortgezet.

Het onderhoud aan het museum verdient blijvend aandacht omdat daarop laatste jaren flink moest worden bezuinigd. Alleen het absoluut noodzakelijke onderhoud is de laatste jaren calamiteitgericht uitgevoerd. Voor vele noodzakelijke verduurzamingsmaatregelen (isolatie, verwarming, etc.) worden hiervoor m.b.v. een subsidiebureau fondsen geworven.

De kosten van vrijwilligers zullen dit jaar ongeveer gelijk blijven. Het aantal vrijwilligers is vanwege corona afgenomen en werving van nieuwe vrijwilligers krijgt veel aandacht. Het op peil houden en brengen van vrijwilligers en de motivatie van de vrijwilligers is één van de taken van de nieuwe coördinator.

Tot slot

Door de genomen en te nemen maatregelen zal de exploitatie naar verwachting in 2023 ongeveer sluitend zijn. Het jaar 2023 moet echter wel de opmaat moeten worden naar een meer gezonde bedrijfsvoering in volgende jaren.

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 23 juni 2023 .

Begroting 2023

Begroting 2023
Vastgesteld in bestuursvergadering d.d 13-1-2023

	Begroting 2023	Rekening 2022	Begroting 2022
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	2.500	2.908	2.500
Inkoop horeca	1.500	2.181	1.500
	<u>4.000</u>	<u>5.089</u>	<u>4.000</u>
Salarissen			
Bruto salarissen	0	0	0
Sociale lasten	0	0	0
Personeelskosten	0	1.686	500
Reiskosten/verblijfkosten	500	0	0
Inhuur coördinatie/ vrijw. Vergoeding coördinator vanaf Presentjes vrijwilligers	1.800	1.350	1.800
	750	671	750
	<u>3.050</u>	<u>3.707</u>	<u>3.050</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	12.600	4.901	6.000
Water	400	192	350
Verzekeringen	4.000	3.621	3.500
Belastingen, heffingen	2.000	1.936	2.000
Dotatie onderhoud gebouw	-	-	-
Klein onderhoud gebouw	5.000	2.544	2.500
Onderhoud tuin	2.500	1.997	500
Onderhoud inventaris	500	1.099	500
	<u>27.000</u>	<u>16.290</u>	<u>15.350</u>
Kosten verzameling			
Public relations	2.250	277	2.250
Gast sprekers	500	0	250
Folders	0	123	300
Klein onderhoud verzameling	250	25	0
Project Plastic soep	0	0	0
Project Walvistentoonstelling	7.000	1.643	-
Inrichten doehoek	0	556	-
	<u>10.000</u>	<u>2.624</u>	<u>2.800</u>

	Begroting 2023	Rekening 2022	Begroting 2022
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	250	649	250
Telefoon/internet	1.020	853	850
Porti	0	0	0
Kontributies, abonnementen	900	570	900
Kosten administratie	2.650	2.600	2.650
Bankkosten	500	353	325
Website	500	310	1.000
Bestuurskosten	0	0	0
Diversen	0	174	0
	<u>5.820</u>	<u>5.509</u>	<u>5.975</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	1.200	1.078	869
	<u>1.200</u>	<u>1.078</u>	<u>869</u>
BATEN:			
Verkopen			
Verkoop entreebewijzen	15.000	16.451	15.000
Verkoop winkel	7.500	7.664	7.500
Verkoop horeca	3.500	3.540	3.500
	<u>26.000</u>	<u>27.655</u>	<u>26.000</u>
Overige baten			
Donateurs	1.100	1.428	1.350
Rente	-	-	-
Verhuur woning	6.600	4.950	4.400
Diverse baten verhuur zaal	0	2.405	0
	<u>7.700</u>	<u>8.783</u>	<u>5.750</u>
	<u>-17.370</u>	<u>2.141</u>	<u>-294</u>
Bijzondere baten en lasten			
Bijzondere lasten	0	0	0
Bijzondere baten, subsidies, Stichting Schulthuis (gemeente t.b.v. kwaliteitsverbeteri Subsidie 2023 gemeente Westerveld Covid-19 van Prov. Drenthe ANBI gift donateur Frisse start (gemeente)	0	-15.359	-2.000
	<u>-10.000</u>	<u>-16.359</u>	<u>-4.645</u>
	<u>-7.370</u>	<u>18.500</u>	<u>4.351</u>

Vergelijking omzetten en kosten 2010 t/m 2022

	Rekening 2012	Rekening 2013	Rekening 2014	Rekening 2015	Rekening 2016	Rekening 2017	Rekening 2018	Rekening 2019	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
BATEN											
Verkoop entreebewijzen	30.025	28.467	26.598	18.709	22.869	20.241	17.837	16.462	12.453	20.293	16.451
Tai Chi lessen											2.541
Verkoop souvenirs	31.692	25.852	19.974	13.979	12.325	8.586	10.288	8.429	6.178	6.410	7.664
Verkoop horeca	14.667	12.469	10.411	5.913	4.530	4.176	4.617	4.197	2.551	3.031	3.540
	<u>76.384</u>	<u>66.788</u>	<u>56.983</u>	<u>38.601</u>	<u>39.724</u>	<u>33.003</u>	<u>32.742</u>	<u>29.088</u>	<u>21.182</u>	<u>29.734</u>	<u>30.196</u>
Inkoop winkel	-12.185	-10.446	-8.154	595	-2.414	-2.923	-2.439	-2.162	-1.065	-2.222	-2.908
Inkoop horeca	-3.581	-3.269	-2.434	-1.505	-1.291	-1.197	-1.646	-1.383	-1.059	-1.153	-2.408
	<u>60.618</u>	<u>53.073</u>	<u>46.395</u>	<u>37.691</u>	<u>36.019</u>	<u>28.883</u>	<u>28.657</u>	<u>25.543</u>	<u>19.058</u>	<u>26.359</u>	<u>24.880</u>
Donateurs	2.319	2.055	1.917	1.887	1.971	1.887	1.690	1.601	1.449	1.433	2.428
Huur woning	3.724	3.781	3.824	2.457	3.571	3.636	5.654	6.400	8.336	1.600	4.950
Overige baten	854	506	267	267	21	250	360	300	1.084	0	314
	<u>67.515</u>	<u>59.415</u>	<u>52.403</u>	<u>42.302</u>	<u>41.582</u>	<u>34.656</u>	<u>36.361</u>	<u>33.844</u>	<u>29.927</u>	<u>29.392</u>	<u>32.572</u>
LASTEN											
Personeelkosten	50.783	51.928	52.675	34.712	25.898	26.858	19.132	8.402	7.384	7.944	3.907
Autokosten	1.122	1.636	2.292	941	0	0	0	0	0	0	0
Huisvestingskosten	13.680	13.908	9.991	10.461	13.515	8.924	9.938	13.242	8.031	18.151	16.290
Kosten verzameling	880	891	1.850	1.881	13.331	4.760	4.312	3.401	4.534	4.416	2.625
Administratie en beheer	4.974	5.196	5.187	5.348	7.376	4.605	5.387	4.449	5.683	5.036	5.509
Afschrijvingen	5.437	5.438	5.437	3.838	844	844	507	180	352	869	1.078
	<u>76.876</u>	<u>78.997</u>	<u>77.432</u>	<u>57.181</u>	<u>60.964</u>	<u>45.991</u>	<u>39.276</u>	<u>29.674</u>	<u>25.984</u>	<u>36.416</u>	<u>29.409</u>
Exploitatieresultaat	-9.361	-19.582	-25.029	-14.879	-19.382	-11.335	-2.915	4.170	3.943	-7.024	3.163
Bijzondere baten en lasten	1.202	682	3.247	-4.633	12.483	3.124	10.014	0	17.618	6.509	15.359
Netto resultaat	-8.159	-18.900	-21.782	-19.512	-6.899	-8.211	7.099	4.170	21.561	-515	18.522
(Liquide middelen)	66.600	53.600	39.400	24.600	20.222	14.940	20.951	19.516	39.371	32.854	58.229

Kengetallen

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Aantal bezoekers											
Betalend	6.584	6.477	5.083	3.741	3.148	2.920	2.334	2.112	1.430	1.360	1.677
Basisschool/Scala										1.188	0
Museumkaart	1.559	1.287	1.422	1.293	1.619	1.503	1.383	1.438	1.022	981	1.146
	8.143	7.764	6.505	5.034	4.767	4.423	3.717	3.550	2.452	3.529	2.823
Inkomsten entree											
Betalend	25.907	25.443	23.151	15.935	18.382	16.003	12.592	11.521	9.310	8.728	12.378
Basisschool/Scala										6.534	0
Museumkaart	4.118	3.024	3.447	2.774	4.486	4.238	5.245	4.940	4.330	5.752	4.073
	30.025	28.467	26.598	18.709	22.868	20.241	17.837	16.462	13.639	21.014	16.451
Inkomsten winkel	31.692	25.852	19.974	13.979	12.325	8.586	10.288	8.429	6.178	6.410	7.664
Inkomsten horeca	14.667	12.469	10.411	5.913	4.530	4.176	4.617	4.197	2.551	3.031	3.540
	76.384	66.788	56.983	38.601	39.723	33.003	32.742	29.088	22.368	30.455	27.655
Inkomsten per bezoeker											
Entree betalend	3,93	3,93	4,55	4,26	5,84	5,48	5,40	5,46	6,51	6,42	7,38
Entree MJK	2,64	2,35	2,42	2,15	2,77	2,82	3,79	3,44	4,24	5,86	3,55
Entree totaal (gem.)	3,69	3,67	4,09	3,72	4,80	4,58	4,80	4,64	5,56	5,95	5,83
Winkelaankopen	3,89	3,33	3,07	2,78	2,59	1,94	2,77	2,37	2,52	1,82	2,71
Horeca	1,80	1,61	1,60	1,17	0,95	0,94	1,24	1,18	1,04	0,86	1,25
Totaal	9,38	8,60	8,76	7,67	8,33	7,46	8,81	8,19	9,12	8,63	9,80

	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
Aantal bezoekers, inclusief museumkaart											
ingen via Scala											
2021										0	0
jan/mrt	278	373	294	280	0	377	102	178	94	0	98
april	739	526	546	310	347	269	161	149	0	0	216
mei	1.301	1.132	870	667	282	272	258	300	0	0	290
juni	1.315	974	910	576	387	218	252	219	77	218	264
juli	1.049	1.053	1.065	911	439	421	369	331	491	691	445
augustus	1.342	1.345	1.260	897	771	660	501	497	378	892	609
september	775	947	639	599	318	306	285	178	226	297	199
oktober	1.090	1.116	729	685	579	380	279	244	164	243	619
nov/dec	<u>254</u>	<u>298</u>	<u>192</u>	<u>109</u>	<u>25</u>	<u>17</u>	<u>127</u>	<u>16</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>83</u>
	8.143	7.764	6.505	5.034	3.148	2.920	2.334	2.112	1.430	2.341	2.823