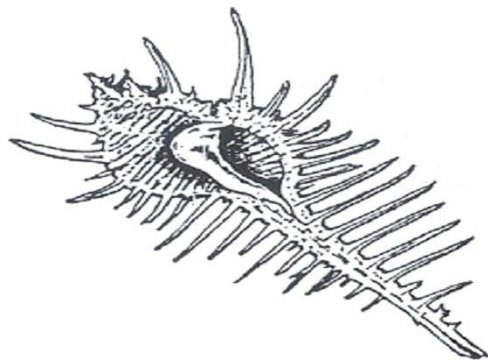




STICHTING ZEEMUSEUM

MIRAMAR

Rekening 2021

Begroting 2022

Rekening 2021

Inleiding

Er is ingezet op een aantal veranderingen in en rond het museum, om op die manier het aantal bezoekers en de exploitatie te verbeteren. Dat was noodzakelijk gezien neergaande trends van de afgelopen jaren in bezoekersaantallen en financiële resultaten. Het jaar 2021 kreeg - net als in 2020 - echter een geheel andere wending dan voorzien. In maart 2020 werd de wereld getroffen door een pandemie van het coronavirus/COVID-19. Dat leidde in zowel 2020 als in 2021 ook in Nederland tot ingrijpende maatregelen/beperkingen (zgn. intelligente lockdown). Het museum moest diverse periodes volledig sluiten, of kon slechts beperkt open (aanmelding vooraf en beperkt aantal bezoekers per tijdslot). In 2020 langdurige sluitingen en daarna was beperkte en vooraf gereserveerde opening mogelijk. In het najaar Ook in 2021 golden sluitingen en beperkte opening vanwege corona.

Vanaf 2016 wordt gewerkt met een wisseltentoonstellingen. In 2020 is de (derde) wisseltentoonstelling 'De Plastic Soep' geopend. Deze tentoonstelling is gerealiseerd m.b.v. studenten Kust- en Zeemanagement van Van Hall Larenstein Hogeschool te Leeuwarden. Normaliter exposeren wij een wisseltentoonstelling twee jaren. De Plastic Soep-wisseltentoonstelling exposeren wij vanwege corona drie jaren: dus t/m 2022.

De lange periodes van volledige sluitingen en beperkte openstellingen i.v.m. corona ebben een dramatische invloed gehad op het aantal bezoekers en daarmee op de entreegelden en horeca- en winkelomzet. Alle geplande activiteiten zijn afgelast en ook het bezoek van 1.188 basisschoolleerlingen uit de gemeente Westerveld moest worden uitgesteld tot het laatste kwartaal van 2021. Dit terwijl alle benodigde voorbereidingen reeds waren gerealiseerd. Bovendien hebben de genoemde beperkingen forse inzet, flexibiliteit en aanpassing gevraagd van de vrijwilligers en de coördinator. Ook het bestuur heeft de nodige inzet geleverd.

De vacature van secretaris gelukkig in de loop van 2021 opnieuw ingevuld. Tevens is één nieuw bestuurslid toegetreden.

Helaas hebben de doorgevoerde veranderingen en (afgelaste) activiteiten niet kunnen leiden tot de gewenste verbeterde financiële resultaten. De forse daling in de bezoekersaantallen leek qua trend in 2016 doorbroken, maar desondanks is het aantal bezoekers - betalend 1.360 en met museumjaarkaart 982 (totaal 2.342) - weliswaar weer rond het peil van 2018 en 2019, maar helaas niet op een hoger niveau. Met het (eenmalige) bezoek van 1.188 basisschoolleerlingen komt het totaal aantal bezoekers in 2021 op 3.529.

De rijks- provinciale overheid hebben in 2021 een beperkt aantal coronasteunregelingen voor o.a. musea in het leven geroepen. Dat heeft niet kunnen voorkomen, dat er een verlies is geleden van ruim € 514,00. Dit verlies is vooral veroorzaakt door groot onderhoud aan de lichtstraat in het museum (ruim € 5.000,00) en vervanging van het folie in de vijver van het museum (ruim € 2.400,00). Ook voor de komende jaren zal het onderhoud grote(re) bedragen vergen. Positief is, dat wij in het eerste kwartaal van 2022 van een donateur (naam bij ons uiteraard bekend) een schenking van € 1.000,00 hebben ontvangen. Deze donateur kan gebruik maken van onze (fiscale) ANBI-status. Deze schenking wordt in 2022 verantwoord.

De afgelopen jaren zijn door het bestuur als 'de jaren van de waarheid' gezien. Aan het begin van 2020 dachten wij het tij te hebben gekeerd, totdat de eerdergenoemde coronapandemie toesloeg. Alles staat of valt met grotere bezoekersaantallen en dat kan alleen maar verwezenlijkt worden door het museum nog aantrekkelijker te maken. Wij hebben positieve verwachtingen van de wisseltentoonstellingen. Daar gaan wij dan ook mee door. Na het museumseizoen 2022 wordt er een wisseltentoonstelling over de walvis ingericht en wordt de Pastic Soep-tentoonstelling beëindigd.

Aan de kostenkant is de afgelopen jaren maximaal bezuinigd (o.a.) door het dienstverband met de beheerder halverwege 2018 te beëindigen en aan de inkomstenkant is de dienstwoning boven het museum (t/m maart 2021) aan 'gewone' huurders verhuurd. Vanaf maart hebben wij de woning beschikbaar gehouden voor een nieuwe coördinator. Het is niet gelukt die in 2021 te benoemen, maar eerst m.i.v. het tweede kwartaal 2022.

Er zijn in 2019 en 2020 succesvol initiatieven in gang gezet om financieringsbronnen aan te boren in de vorm van een bijdrage van de gemeente en Leader-subsidie voor marketing en PR: beide laatste samen met Museum Valse Kunst en het OERMuseum). Beide zijn gelukkig – voor drie jaar, t/m 2022 – toegewezen aan de Schatkamers van Zuidwest-Drenthe. In dit schatkamerverband is - samen met museum De Proefkolonie - met de gemeente Westerveld overleg gestart voor een jaarlijkse tegemoetkoming vanuit de gemeente. In 2022 wordt hierover besluitvorming binnen de gemeente verwacht.

Samenstelling bestuur

Voorzitter:	de heer M.J. van Geel (Nijensleek)
Secretaris:	de heer O. de Meij (Wilhelminaoord)
Penningmeester:	de heer G. Veld (Steenwijk)
Leden:	de heer P.C.H. Albers (Weerdinge)
	de heer J. Hilhorst (Steenwijk)
	vacatures

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 19 mei 2022.

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	31-12-21	31-12-20
	€	€
<u>Vaste activa</u>		
Gebouwen*	250.000	250.000
Nieuw- en verbouw	271.355	271.355
Inventaris	43.472	43.472
	<u>564.827</u>	<u>564.827</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraad	14.317	14.317
BTW teruggaaf	1.401	1.134
Overige vorderinge	6.534	0
	<u>22.252</u>	<u>15.451</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Kas	601	1.978
Bank	6.753	13.392
Kruisposten	0	0
Rendementrekening	25.500	24.001
	<u>32.854</u>	<u>39.371</u>
 Totaal	 <u>619.933</u>	 <u>619.649</u>

Eigen vermogen

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Kapitaal	578.182	556.622
Af/bij: saldo 2021	-509	21.561
	<u>577.673</u>	<u>578.183</u>

Afschrijvingen

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Afschrijving inventaris 2021	40.589	39.721
	<u>40.589</u>	<u>39.721</u>

Voorzieningen

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Onderhoudsfonds gebouw	0	0
Onderhoudsfonds collectie	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Kortlopende schulden

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Crediteuren	91	0
Borg huur woning	0	800
Overlopende Passiva	560	560
Overige schulden	1.019	385
	<u>1.670</u>	<u>1.745</u>

Totaal	<u>619.933</u>	<u>619.649</u>
--------	----------------	----------------

* WOZ-waarde peildatum 1-1-2020 niet-woning € 288.000 en woning € 220.000. Totaal € 508.000.

TOELICHTING BALANS 2021

Gebouwen

Boekwaarde 1 januari 2021	521.355
Boekwaarde 31 december 2021	<u>521.355</u>

Inventaris

Boekwaarde 1 januari 2021	43.472
Koffieapparaat	900
Vitrines	16.039
Stoelen en tafels	5.899
Beamers	8.750
Audio Guide	3.443
inventaris keuken	7.441
Inventaris terras	1.000
	<u>43.472</u>
Afboeking 2021	0
Boekwaarde 31 december 2021	<u>43.472</u>

Vorraad

Boekwaarde 1 januari 2021	14.317
Mutaties 2021	0
Boekwaarde 31 december 2021	<u>14.317</u>

Overige vorderingen

Te ontvangen Scala basisschoolleerlingen 2021	6.534
Museumkaart 2021	0
Suppletie 2021	0
BTW teruggaaf Q4	1.401
	<u>7.935</u>

Afschrijving inventaris

Boekwaarde 1 januari 2021	39.721
1Afboeking 2020	0
Afschrijving 2021, koffieapparaat	180
Afschrijving 2021, Audio guide	689
Saldo 31 december 2020	<u>40.590</u>

Overige schulden

Overl. passiva/crediteuren

Sandra4business administratie	560
Saldo 31 december 2021	<u>560</u>

Tussenrekening pintransacties

1.019
<u>1.019</u>

BATEN EN LASTEN 2021

Lasten:

	2021	2020
	€	€
Inkopen	3.375	2.124
Personeelskosten	7.944	7.384
Autokosten	0	0
Huisvesting	18.151	8.031
Kosten verzameling	4.416	4.534
Administratie/beheer	5.036	5.683
Afschrijvingen	869	352
Exploitatiesaldo	-514	3.943
	<u>39.276</u>	<u>32.051</u>

Bijzondere lasten	67	0
Saldo bijzondere baten	-6.576	0
Saldo bijzondere lasten	<u>-6.509</u>	<u>0</u>

Baten:

	2021	2020
	€	€
Verkopen	29.734	21.183
Donateurs	1.433	1.449
Rente	0	0
Huur woning	1.600	8.336
Verhuur zaal	0	1.084
	<u>32.767</u>	<u>32.051</u>

Bijzondere baten	6.576	0
	<u>6.576</u>	<u>0</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2021

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	2.222	2.250	1.065
Inkoop horeca	1.153	1.400	1.059
	<u>3.375</u>	<u>3.650</u>	<u>2.124</u>
Salarissen			
Bruto salarissen	-	0	-
Sociale lasten	-	0	-
Personeelskosten	474	500	750
Reiskosten/verblijfkosten	-	500	-
Inhuur coordinatie	6.600	8.500	6.204
Presentjes vrijwilligers	870	500	430
	<u>7.944</u>	<u>10.000</u>	<u>7.384</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	4.291	4.500	1.944
Water	307	200	114
Verzekeringen	3.287	3.200	2.988
Belastingen, heffingen	1.924	2.350	1.935
Dotatie onderhoud gebouw	-	0	-
Klein onderhoud gebouw	5.173	1.500	700
Onderhoud tuin	2.481	500	-
Onderhoud inventaris	687	500	351
	<u>18.151</u>	<u>12.750</u>	<u>8.031</u>
Kosten verzameling			

Public relations	-	2.250	-
Gastspreekers	-	250	-
Folders/drukwerk	178	750	722
Klein onderhoud verzameli	-	0	-
Project Plastic soep	2.381	100	3.812
Project Walvisroute	1.857		
Jubileumrekening	-	-	-
	<u>4.416</u>	<u>3.350</u>	<u>4.534</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2021

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	290	175	157
Telefoon/internet	726	850	713
Porti	-	50	-
Kontributies, abonnementen	891	650	521
Kosten administratie	2.640	2.650	2.650
Bankkosten	308	300	264
Website	132	150	262
Bestuurskst./de Merkkomm	-	0	1.000
Diversen / kas/ betalingsver	49	-	117
	<u>5.036</u>	<u>4.825</u>	<u>5.683</u>

Afschrijvingen

Afschrijving inventaris	869	869	352
Afschrijving auto	-	0	-
	<u>869</u>	<u>869</u>	<u>352</u>

BATEN:**Verkopen**

Verkoop entreebewijzen	13.759	15.000	12.453
Verkopen basisschool	6.534	0	-
Verkoop winkel	6.410	10.000	6.178
Verkoop horeca	3.031	4.000	2.551
	<u>29.734</u>	<u>29.000</u>	<u>21.183</u>

Overige baten

Donateurs	1.433	1.250	1.449
Verhuur zaal	-	300	1.084
Rente	-	0	-
Verhuur woning	1.600	6.400	8.336
	<u>3.033</u>	<u>7.950</u>	<u>10.869</u>
Exploitatiesaldo	<u>-7.023</u>	<u>1.506</u>	<u>3.943</u>

SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2021

Bijzondere baten en lasten

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
Bijzondere lasten			
Schoonmaak woonhuis	-	0	-
Verhuiskosten beheerders	-	0	-
Corona maatregelen	67	0	491
	<u>67</u>	<u>0</u>	<u>491</u>
Bijzondere baten			
Gemeente Westerveld	-3.000	0	-1.084
Vriendenloterij	-76	0	-84
*Stichting Schulthuis, Bijdrage Gemeente Westerveld. Bijdrage is ook voor 2021 en 2022 toegezegd.	-2.000	-2.000	-2.000
RVO,Tegemoetko ming ondernemers getroffen sector TOGS	-	0	-4.000
St. Platform Drentse Musea, Kickstart Cultuurfonds (gebruikt t.b.v. aanschaf	-	0	-6.821
Provincie Drenthe	-1.500	0	-3.839
St. Ondernemersfonds Wes	-	0	-281
Overige , divers	-	0	-

<u>-6.576</u>	<u>-2.000</u>	<u>-18.109</u>
---------------	---------------	----------------

Saldo bijzondere lasten en	<u>6.509</u>	<u>2.000</u>	<u>17.618</u>
----------------------------	---------------------	---------------------	----------------------

Inleiding

Het begrotingsjaar 2022 zal helaas wederom in het teken moeten staan van overleving van Miramar. Het blijft tevens de voortzetting van de stevige koerswijziging in het museale beleid, t.w. wisselexposities en educatie. Dat kan Miramar niet alleen bekostigen uit eigen middelen. Er zijn in 2019 en 2020 succesvol initiatieven in gang gezet om financieringsbronnen aan te boren in de vorm van een bijdrage van de gemeente en Leader-subsidie voor marketing en PR: beide laatste samen met Museum Valse Kunst en het OERMuseum). Beide zijn gelukkig – voor drie jaar – toegewezen aan de Schatkamers van Zuidwest-Drenthe.

Voor noodzakelijke investeringen, overleving, aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van het museum zullen van het bestuur opnieuw behoorlijke inspanningen worden gevraagd.

Gelukkig heeft de Maatschappij van Weldadigheid in 2021 de Unesco-Werelderfgoedstatus verkregen, waardoor meer mensen Frederiksoord e.o. (waaronder een aantal aan Vledder en ons museum) zijn gaan bezoeken.

Het beheer van het museum wordt met vrijwilligers en een coördinator vormgegeven. In 2018 hebben wij om financiële redenen afscheid moeten nemen van de beheerder/conservator die in loondienst was. De periode daarna (tot 1-4-2022) is ingevuld met een coördinator op ZZP-basis en vervolgens door een coördinator o.b.v. een vrijwilligersvergoeding i.c.m. met bewoning van de dienstwoning.

Baten

Door de in 2020 geopende nieuwe wisseltentoonstelling ook in 2021 en 2022 voort te zetten, extra publiciteit, samenwerking met Museum Valse Kunst en het OERMuseum en de hoop en de verwachting dat het qua gezondheid (corona) weer 'normaal' museumjaar wordt is ook de hoop dat het bezoekersaantal zal stijgen. De winkel- en horeca omzetten stijgen normaliter in verhouding tot het aantal bezoekers.

Lasten

De personeelskosten zijn door het ontslag van de beheerder (in 2018) gedaald; daarvoor in de plaats komen kosten door inzet van een coördinator.

De post PR is op peil gehouden, en is vanwege de eerdergenoemde Leader- en gemeentesubsidies uitgebreid, maar buiten de begroting om behoorlijk gestegen. De financiële verantwoording en betaling van facturen hiervan vindt afzonderlijk plaats aan de facturanten en subsidieverstrekkers via een aparte bankrekening van het OERmuseum/St. Schultehuis onder de naam de Schatkamers van Zuidwest-Drenthe.

Het onderhoud aan het museum verdient blijvend aandacht omdat daarop laatste jaren flink is bezuinigd. Alleen het absoluut noodzakelijke onderhoud is calamiteitgericht uitgevoerd. De kosten zullen moeten worden betaald uit het tegoed op de spaarrekening (voor zover niet bestemd).

De kosten van vrijwilligers zullen dit jaar ongeveer gelijk blijven. Het aantal vrijwilligers is vanwege corona afgenomen en werving van nieuwe vrijwilligers verdient aandacht. Het op peil houden en brengen van vrijwilligers en de motivatie van de vrijwilligers is één van de taken van de nieuwe coördinator.

Tot slot

Door de genomen en te nemen maatregelen zal de exploitatie naar verwachting in 2022 ongeveer sluitend zijn. Het jaar 2022 moet echter wel de opmaat moeten worden naar een meer gezonde bedrijfsvoering in volgende jaren.

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 19 mei 2022.

Begroting 2022

Begroting 2022

	Begroting 2021	Rekening 2021	Begroting 2022
	€	€	€
LASTEN:			
Inkopen			
Inkoop winkel	2.250	2.222	2.500
Inkoop horeca	1.400	1.153	1.500
	<u>3.650</u>	<u>3.375</u>	<u>4.000</u>
Salarissen			
Bruto salarissen	0	0	0
Sociale lasten	0	0	0
Personeelskosten	500	474	500
Reiskosten/verblijfkosten	500	0	0
Inhuur			
coördinatie/ vrijw.			
Vergoeding			
coördinator vanaf	8.500	6.600	1.800
Presentjes vrijwilligers	500	870	750
	<u>10.000</u>	<u>7.944</u>	<u>3.050</u>
Huisvesting			
Verwarming + elektra	4.500	4.291	6.000
Water	200	307	350
Verzekeringen	3.200	3.287	3.500
Belastingen, heffingen	2.350	1.924	2.000
Dotatie onderhoud gebouw	-	-	-
Klein onderhoud gebouw	1.500	5.173	2.500
Onderhoud tuin	500	2.481	500
Onderhoud inventaris	500	687	500
	<u>12.750</u>	<u>18.150</u>	<u>15.350</u>

Kosten verzameling

Public relations	2.250	0	2.250
Gastsprekers	250	0	250
Folders	750	178	300
Klein onderhoud verzameling	0	0	0
Project Plastic soep	100	2.381	0
Project Walvisroute	-	1.857	-
	<u>3.350</u>	<u>4.416</u>	<u>2.800</u>

	Begroting 2021	Rekening 2021	Begroting 2022
Administratie en beheerskosten			
Kantoorbenodigdheden	175	290	250
Telefoon/internet	850	726	850
Porti	50	0	0
Kontributies, abonnementen	650	891	900
Kosten administratie	2.650	2.640	2.650
Bankkosten	300	308	325
Website	150	132	1.000
Bestuurskosten	0	0	0
Diversen	-	49	0
	<u>4.825</u>	<u>5.036</u>	<u>5.975</u>

Afschrijvingen

Afschrijving inventaris	869	869	869
	<u>869</u>	<u>869</u>	<u>869</u>

BATEN:

Verkopen

Verkoop entreebewijzen	15.000	20.293	15.000
Verkoop winkel	10.000	6.410	7.500
Verkoop horeca	4.000	3.031	3.500
	<u>29.000</u>	<u>29.734</u>	<u>26.000</u>

Overige baten

Donateurs	1.250	1.433	1.350
Rente	-		-
Verhuur woning	6.400	1.600	4.400

Diverse baten verhuur zaal	300	0	0
	<u>7.950</u>	<u>3.033</u>	<u>5.750</u>
	<u>1.506</u>	<u>-7.023</u>	<u>-294</u>

Bijzondere baten en lasten

Bijzondere lasten	0	67	0
Bijzondere baten, subsidies, Stichting Schulthuis (gemeente t.b.v. kwaliteitsverbeteri Covid-19 van Prov. Drenthe Frisse start (gemeente)	-2.000	-6.576	-2.000
	0	0	-2.145
	0	0	-500
	<u>-2.000</u>	<u>-6.509</u>	<u>-4.645</u>
	<u>3.506</u>	<u>-514</u>	<u>4.351</u>

Vergelijking omzetten en kosten 2010 t/m 2021

	Rekening 2010	Rekening 2011	Rekening 2012	Rekening 2013	Rekening 2014	Rekening 2015	Rekening 2016	Rekening 2017	Rekening 2018
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
BATEN									
Verkoop entreebewijzen	34.992	32.372	30.025	28.467	26.598	18.709	22.869	20.241	17.837
Verkoop souvenirs	34.518	36.099	31.692	25.852	19.974	13.979	12.325	8.586	10.288
Verkoop horeca	13.771	15.664	14.667	12.469	10.411	5.913	4.530	4.176	4.617
	<u>83.281</u>	<u>84.135</u>	<u>76.384</u>	<u>66.788</u>	<u>56.983</u>	<u>38.601</u>	<u>39.724</u>	<u>33.003</u>	<u>32.742</u>
Inkoop winkel	-11.964	-11.150	-12.185	-10.446	-8.154	595	-2.414	-2.923	-2.439
Inkoop horeca	-3.415	-4.049	-3.581	-3.269	-2.434	-1.505	-1.291	-1.197	-1.646
	<u>67.902</u>	<u>68.936</u>	<u>60.618</u>	<u>53.073</u>	<u>46.395</u>	<u>37.691</u>	<u>36.019</u>	<u>28.883</u>	<u>28.657</u>
Donateurs	2.239	2.129	2.319	2.055	1.917	1.887	1.971	1.887	1.690
Huur woning	3.293	3.323	3.724	3.781	3.824	2.457	3.571	3.636	5.654
Overige baten	522	783	854	506	267	267	21	250	360
	<u>73.956</u>	<u>75.171</u>	<u>67.515</u>	<u>59.415</u>	<u>52.403</u>	<u>42.302</u>	<u>41.582</u>	<u>34.656</u>	<u>36.361</u>
LASTEN									
Personeelskosten	41.405	37.322	50.783	51.928	52.675	34.712	25.898	26.858	19.132
Autokosten		760	1.122	1.636	2.292	941	0	0	0
Huisvestingskosten	12.785	14.895	13.680	13.908	9.991	10.461	13.515	8.924	9.938
Kosten verzameling	2.056	1.297	880	891	1.850	1.881	13.331	4.760	4.312
Administratie en beheer	5.403	5.890	4.974	5.196	5.187	5.348	7.376	4.605	5.387
Afschrijvingen	5.268	4.818	5.437	5.438	5.437	3.838	844	844	507
	<u>66.917</u>	<u>64.982</u>	<u>76.876</u>	<u>78.997</u>	<u>77.432</u>	<u>57.181</u>	<u>60.964</u>	<u>45.991</u>	<u>39.276</u>
Exploitatieresultaat	7.039	10.189	-9.361	-19.582	-25.029	-14.879	-19.382	-11.335	-2.915
Bijzondere baten en lasten	-1.973	5.924	1.202	682	3.247	-4.633	12.483	3.124	10.014
Netto resultaat	5.066	16.113	-8.159	-18.900	-21.782	-19.512	-6.899	-8.211	7.099
(Liquide middelen	57.300	64.400	66.600	53.600	39.400	24.600	20.222	14.940	20.951

Rekening 2019	Rekening 2020	Rekening 2021
€	€	€
16.462	12.453	20.293
8.429	6.178	6.410
4.197	2.551	3.031
29.088	21.182	29.734
-2.162	-1.065	-2.222
-1.383	-1.059	-1.153
25.543	19.058	26.359
1.601	1.449	1.433
6.400	8.336	1.600
300	1.084	0
33.844	29.927	29.392

8.402	7.384	7.944
0	0	0
13.242	8.031	18.151
3.401	4.534	4.416
4.449	5.683	5.036
180	352	869
29.674	25.984	36.416

4.170	3.943	-7.024
0	17.618	6.509
4.170	21.561	-515

19.516	39.371	32.854
--------	--------	--------

Kengetallen

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal bezoekers												
Betalend	7.905	7.354	6.584	6.477	5.083	3.741	3.148	2.920	2.334	2.112	1.430	1.360
Basisschool/Scala												1.188
Museumkaart	1.677	1.664	1.559	1.287	1.422	1.293	1.619	1.503	1.383	1.438	1.022	981
	9.582	9.018	8.143	7.764	6.505	5.034	4.767	4.423	3.717	3.550	2.452	3.529
Inkomsten entree												
Betalend	30.422	27.788	25.907	25.443	23.151	15.935	18.382	16.003	12.592	11.521	9.310	8.728
Basisschool/Scala												6.534
Museumkaart	4.437	4.370	4.118	3.024	3.447	2.774	4.486	4.238	5.245	4.940	4.330	981
	34.859	32.158	30.025	28.467	26.598	18.709	22.868	20.241	17.837	16.462	13.639	16.243
Inkomsten winkel	34.518	36.099	31.692	25.852	19.974	13.979	12.325	8.586	10.288	8.429	6.178	6.410
Inkomsten horeca	13.771	15.661	14.667	12.469	10.411	5.913	4.530	4.176	4.617	4.197	2.551	3.031
	83.148	83.918	76.384	66.788	56.983	38.601	39.723	33.003	32.742	29.088	22.368	25.684
Inkomsten per bezoeker												
Entree betalend	3,85	3,78	3,93	3,93	4,55	4,26	5,84	5,48	5,40	5,46	6,51	6,42
Entree MJK	2,65	2,63	2,64	2,35	2,42	2,15	2,77	2,82	3,79	3,44	4,24	1,00
Entree totaal (gem.)	3,64	3,57	3,69	3,67	4,09	3,72	4,80	4,58	4,80	4,64	5,56	4,60
Winkelaankopen	3,60	4,00	3,89	3,33	3,07	2,78	2,59	1,94	2,77	2,37	2,52	1,82
Horeca	1,44	1,74	1,80	1,61	1,60	1,17	0,95	0,94	1,24	1,18	1,04	0,86

Totaal	8,68	9,31	9,38	8,60	8,76	7,67	8,33	7,46	8,81	8,19	9,12	7,28
---------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Aantal bezoekers, inclusief museumkaart												
ngen via Scala												
2021												1188
jan/mrt	341	276	278	373	294	280	0	377	102	178	94	0
april	904	746	739	526	546	310	347	269	161	149	0	0
mei	1.420	1.347	1.301	1.132	870	667	282	272	258	300	0	0
juni	1.178	1.289	1.315	974	910	576	387	218	252	219	77	218
juli	1.434	1.411	1.049	1.053	1.065	911	439	421	369	331	491	691
augustus	1.939	1.753	1.342	1.345	1.260	897	771	660	501	497	378	892
september	1.060	917	775	947	639	599	318	306	285	178	226	297
oktober	1.120	1.090	1.090	1.116	729	685	579	380	279	244	164	243
nov/dec	186	189	254	298	192	109	25	17	127	16	0	0
	9.582	9.018	8.143	7.764	6.505	5.034	3.148	2.920	2.334	2.112	1.430	3.529